

KYRKOAVGIFTSPROGNOS MED MAKROEKONOMISK UTBLICK -FEBRUARI 2015

1. Sammanfattning

Den uppdaterade *kyrkoavgiftsprognosen* pekar på viss uppjustering av intäktsförändringen för åren 2017-2018 jämfört med decemberprognosen. Det beror dels på att Sveriges kommuner och landsting (SKL) reviderat prognosen för antalet arbetade timmar i Sverige, dessutom sjönk minskningstakten på Svenska kyrkans medlemsantal något oväntat vid senaste årsskiftet.

I den *makroekonomiska utblicken* kan man konstatera att konjunkturutvecklingen i världsekonomin har varit blandad under de senaste månaderna. I USA och Storbritannien har återhämtningen blivit allt tydligare, medan oljeprisfall och ekonomiska sanktioner ser ut att leda till en djup recession i den ryska ekonomin. Den svenska aktiemarknaden samt den globala aktiemarknaden utvecklades mycket positivt under 2014 och har så fortsatt under inledningen av 2015. Riksbanken tog den 12 februari det historiska beslutet att sänka reporäntan till -0,10 %, detta mot bakgrund av att inflationen visserligen bedöms ha bottnat men omvärlden är mer osäker vilket ökar risken att inflationen inte stiger tillräckligt snabbt. Trots att återhämtningen i Sverige dämpats av en svag export har sysselsättningen uppvisat en positiv utveckling under 2014, denna sysselsättningsutveckling väntas fortsätta i närtid. Medlemsprognos 2030¹ visar att antalet medlemmar i Svenska kyrkan beräknas sjunka från 6,3 miljoner 2014 till 5,1 miljoner 2030. Antalet personer i åldersgruppen 46-55 år, den åldersgrupp som har de högsta inkomsterna, beräknas sjunka relativt kraftigt i förhållande till övriga åldersgrupper i medlemskåren under prognosperioden.

Denna publikation är disponerad efter följande huvudrubriker:

1. Kyrkoavgiftsprognos
2. Makroekonomisk utblick– omvärldsfaktorer av betydelse för församlingarnas intäkter och kostnader
3. Hjälp och stöd till församlingarnas budgetarbete
4. Hjälp och stöd i finansiella frågor
5. Kontakt

Arbetet med ekonomisk omvärldsbevakning med avseende på Svenska kyrkan behöver ständigt utvecklas och förbättras. Vi tar därför tacksamt emot förslag, kommentarer och synpunkter på denna rapport. Återkoppling kan göras till kontaktpersoner angivna längst ned i rapporten.

Uppsala i februari 2015
Ola Hägglund
Ekonomi och finanschef

¹ Medlemsprognos 2030 på riksnivå, stiftsnivå och kommunnivå finns tillgänglig på Svenska kyrkans intranät: <http://internwww.svenskakyrkan.se/statistik/medlemsprognoser>

2. Kyrkoavgiftsprognos

2.1 PROGNOSEN FRÅN SKL: GOD SKATTEUNDERLAGSTILLVÄXT

I cirkulär 2015:7 presenterar Sveriges kommuner och landsting (SKL) en uppdaterad skatteunderlagsprognos, som sträcker sig fram till inkomstår 2018. Under 2016 väntas den konjunkturella återhämtningen fortsätta med ytterligare ökning av antalet arbetade timmar, stigande timlöner och tilltagande pensionsinkomster. Efter 2016 är prognosen att skatteunderlaget växer med avtagande takt då konjunkturuppgången beräknas övergå till en situation med en ekonomi i balans. Jämfört med bedömningen i december är prognosen för arbetade timmar justerad uppåt, samtidigt har en ny bedömning av prisutvecklingen lett till vissa nedjusteringar. Sammantaget innebär detta viss nedjustering av skatteunderlagets utveckling 2014-2015 och en lite större uppjustering för 2016. Läs mer om utvecklingen av sysselsättning och timlöner i avsnittet Makroekonomisk utblick nedan. Följande tabell visar det senaste årets SKL- prognoser över skatteunderlagets nominella utveckling.

Tabell 1

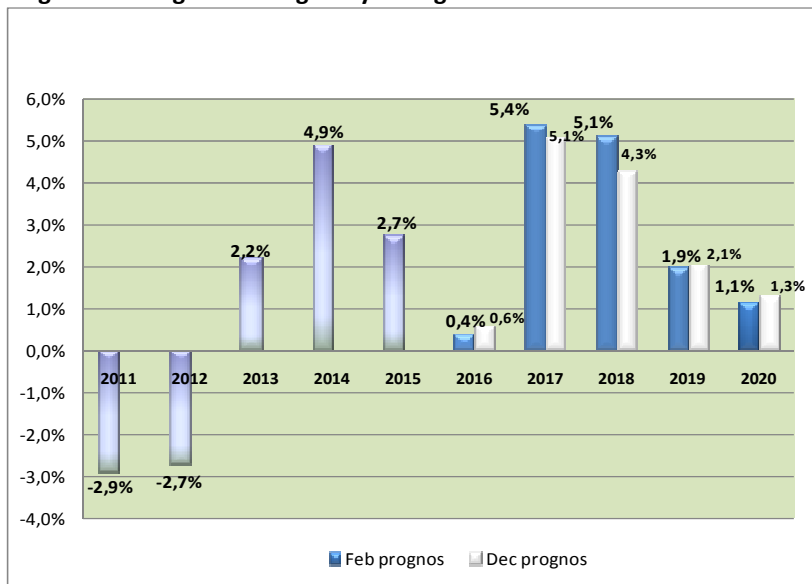
Årlig förändring av skatteunderlaget enligt Sveriges kommuner och landsting

Beskattningsår	2014	2015	2016	2017	2018
Februariprognos 2015	3,2	5,1	5,1	4,5	4,3
Decemberprognos 2014	3,3	5,2	4,7	4,5	4,2
Oktoberprognos 2014	3,5	4,7	4,9	4,8	4,5
Augustiprognos 2014	3,5	4,7	4,9	4,8	
Aprilprognos 2014	3,4	4,7	5,3	4,9	

2.2 SKATTEUNDERLAGSPROGNOSENS PÅVERKAN PÅ KYRKOAVGIFTEN

När SKL:s prognos över skatteunderlagets utveckling tillämpas för att beräkna intäkterna från kyrkoavgifter får vi en bild enligt diagrammet nedan.

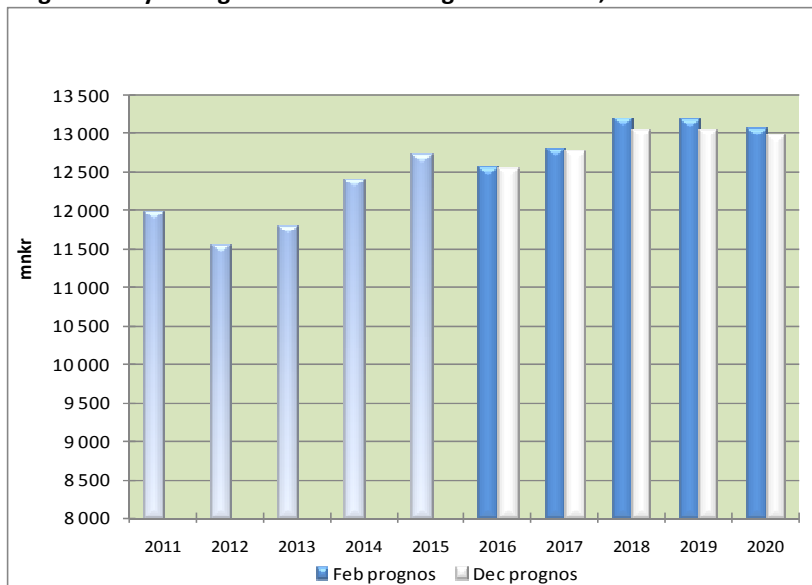
Diagram 1. Årlig förändring av kyrkoavgiftsintäkt 2016-2020



I diagram 1 ovan ser vi att den prognostiserade intäkten för 2017 är något högre jämfört med bedömningen i december, trots att SKL justerat ned skatteunderlagsprognosen något för beskattningsår 2015. Det beror på att takten på medlemsantalets minskning sjönk något oväntat vid senaste årsskiftet.

Diagram 2 nedan visar prognostiserad total intäkt från kyrkoavgiften för Svenska kyrkans församlingar och pastorat fram till och med 2020, baserad på SKL:s februariprognos avseende skatteunderlaget. Intäktsutvecklingen är rensad för inflation.

Diagram 2. Kyrkoavgiftsintäkt församlingar 2016-2020, reala värden



När får konjunkturen genomslag på kyrkoavgiften?

En förändring i konjunkturen påverkar församlingarnas intäkter från kyrkoavgiften med två års fördröjning. Det beror på att församlingarna erhåller preliminära kyrkoavgifter för pågående inkomstår, det vill säga en förskottsutbetalning. Förskottet baseras på avgiftsunderlaget för respektive församling, två år före innevarande inkomstår. Exempelvis ligger medlemmarnas kommunalt beskattningsbara inkomst år 2013 till grund för det förskott som församlingarna får för 2015. Eftersom medlemmarnas sysselsättningsnivå och löneutveckling varierar från år till år, uppstår en differens mellan förskottsutbetalningen 2015 och den faktiska kyrkoavgiften för 2013 (som blev känd i slutet av 2014). Differensen leder antingen till en slutavräkningsfordran (intäkt) eller en slutavräkningssskuld (kostnad) för församlingarna. Både förskottet för 2015 och slutavräkningen för 2013 bokförs enligt kontantprincipen som en intäkt det år som medlen sätts in på församlingarnas respektive bankkonto, det vill säga 2015. Eftersläpning är en fördel då den ger Svenska kyrkan bättre planeringsförutsättningar.

Preliminärt publiceringsdatum för nästa kyrkoavgiftsprognos är den 29 april 2015.

2.3 PROGNOSENTAGANDEN

Kyrkoavgiftsprognosen baseras på SKL:s senaste bedömning av skatteunderlagets utveckling. Till det har lagts en justering för effekten från fortsatt medlemsminskning enligt publikationen "Medlemsprognos 2014-2030 Sverige". Hänsyn i prognosen har också tagits till att medlemmar som lämnar Svenska kyrkan är i arbetsför ålder och har en förhållandevis hög kommunalt beskattningsbar inkomst. Kyrkoavgiftssatserna har antagits ligga på 2015 års nivå.

Prognoser är inte facit!

En rad händelser kan leda till att den ekonomiska utvecklingen blir en annan än den som redovisas i en prognos. Till exempel beror arbetsmarknadens utveckling på såväl konjunkturella som strukturella förändringar. Osäkerheten illustreras ibland med ett osäkerhetsintervall runt prognosen.

Prognoser ger dock en plattform att stå på, och de ger en bild av hur makroekonomiska förlopp hänger ihop. I massmedia ges ofta en endimensionell bild av prognoser, i termer av huruvida de träffar rätt eller inte. Men väsentligare än en prognos träffsäkerhet, är huruvida den analys som ligger bakom är relevant och tar hänsyn till befintlig information. En bra prognos kan slå fel på grund av yttre oförutsägbara händelser.

3. Makroekonomisk utblick – omvärldsfaktorer av betydelse för församlingarnas intäkter och kostnader

3.1 LJUSARE TILLVÄXTUTSIKTER MEN KVARSTÅENDE DEFLATIONSRISKER

De senaste månaderna har konjunkturutvecklingen i världsekonomin varit blandad. I USA har återhämtningen blivit allt tydligare även om BNP för fjärde kvartalet 2014 blev lite svagare än väntat. I Japan syns tecken på att draghjälpen från USA-uppgången lyfter exporten; de långsiktiga utmaningarna är dock fortfarande olösta. I Västeuropa har uppgången i den brittiska ekonomin fortsatt samtidigt som situationen i eurozonen stabiliserats. I tillväxtekonomierna (Emerging Markets) har signalerna också varit lite spretiga. I Kina fortgår mjuklandningen ungefär som väntat; BNP-siffran för fjärde kvartalet överraskade något positivt. Oljeprisfall och ekonomiska sanktioner gör att den ryska ekonomin är på väg ned i en djup recession och även i Brasilien har utsikterna försämrats.

3.2 FINANSIELL UTVECKLING

2014

Utvecklingen på värdepappersmarknaden har betydelse för församlingarnas resultat från de finansiella posterna i resultaträkningen.

Den svenska aktiemarknaden samt den globala aktiemarknaden utvecklades mycket positivt under 2014. Stockholmsbörsen steg med närmare 16 procent och globala aktiemarknaden steg drygt 27 procent i SEK inklusive utdelningar. Ethos aktiefond Sverige² och Ethos aktiefond Global ger exponering mot dessa marknader.

Obligationsfonder såsom Ethos räntefond avkastade hela 7,2 procent. Huvudanledningen till detta är fallande räntor (fallande räntor ger ett högre värde på räntepapper som köptes före räntefallet). Räntepapper med längre löptid har sjunkit kraftigt under året. En 10-årig statsobligation låg exempelvis på 0,94 % per sista december jämfört med 2,50 % vid ingången av året. Även korräntor har fallit, då Riksbanken sänkt reporäntan från 0,75 procent till 0 procent. Ethos räntefond ger exponering mot den svenska obligationsmarknaden.

Inledning på 2015

Uppgången för svenska och globala aktier har fortsatt under början av 2015. Stockholmsbörsen har gått upp med närmare 13 procent och globala aktiemarknaden har avkastat drygt 10 procent. Obligationsfonder såsom Ethos räntefond har avkastat 1,6 procent. Huvudanledningen till obligationsfonders avkastning är fortsatt fallande räntor.

10-årsräntan har sjunkit ordentligt under början av året. Den låg på 0,94 procent vid årsskiftet för att nu handlas på 0,50 procent. Även korräntor har fallit, då Riksbanken den 12 februari tog ett oväntat och historiskt beslut genom att sänka reporäntan till -0,10 procent.

² Svenska kyrkan erbjuder genom Ethosfonderna församlingar, pastorat och stift olika placeringsalternativ som följer nationell nivåns finanspolicy, mer information finns i avsnittet *Hjälp och stöd i finansiella frågor* och på Svenska kyrkans intranät. <http://internwww.svenskakyrkan.se/default.aspx?id=27833&ptid=0>

Samtliga avkastningssiffror och räntor är från årsskiftet fram till och med 16 februari.

Penningmarknadens utveckling, som Riksbanken ansvarar för, påverkar församlingarnas ränta på in- och utlåning av likvida medel. Dessutom påverkas församlingarnas internräntesats på materiella anläggningstillgångar, gravskötselsskuld och begravningsverksamhetens ackumulerade resultat.

Riksbanken sänkte reporäntan till -0,10 % (0 %) vid ränteräntebeskedet den 12 februari. Den svenska centralbanken överraskade återigen med att göra mer än vad de flesta förutspått. Skälen som anges för den historiska räntesänkningen är att inflationen har bottnat men omvärlden är mer osäker vilket ökar risken att inflationen inte stiger tillräckligt snabbt. Samtidigt justeras räntebanan något och första höjning beräknas till andra halvåret 2016. Förutom detta kommer Riksbanken att köpa statsobligationer för 10 miljarder SEK och har beredskap till att snabbt göra mer då de värnar inflationsmålets roll som nominellt ankare för pris- och lönebildningen.

Nedan visas en tabell över Riksbankens prognos gällande reporäntan.

Tabell 2

Reporänta i procent, årsgenomsnitt (tidigare prognos inom parentes)

	2014	2015	2016	2017
Riksbanken februari (december)	0,5 (0,5)	-0,1 (0,0)	0,0 (0,2)	0,9 (1,1)

3.3 STATSBUDGET 2015

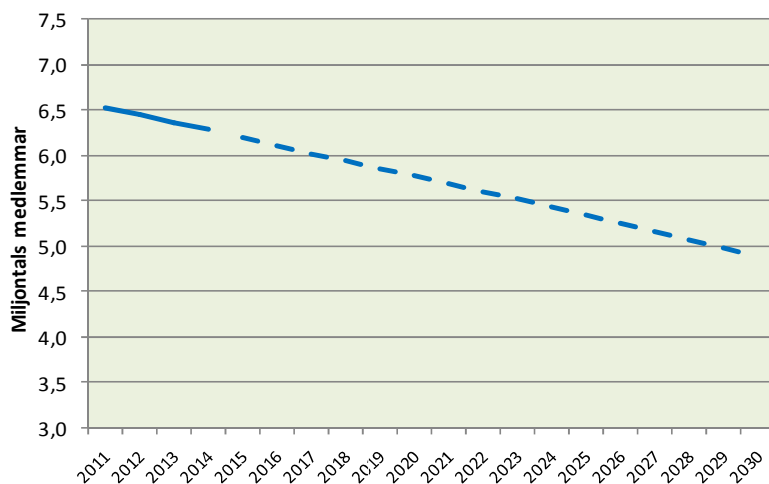
I december fastställde riksdagen statens budget för 2015, vilket till stor del innebar att oppositionens budgetmotion fastställdes. För Svenska kyrkans vidkommande är den viktigaste nyheten här att riksdagen beslutat om minskad avdragsrätt för pensionssparande under 2015, vilket beräknas inbringa staten 2,9 miljarder kronor. Skatteunderlaget ökar med 0,5 procent till följd av regeländringen, vilket innebär att kyrkoavgiftsunderlaget också ökar (se avsnitt 1. Kyrkoavgiftsprognos ovan). Den kyrkoantikvariska ersättningen, som finansierar bevarandet av de kyrkliga kulturminnena, ligger i likhet med tidigare år kvar på nivån 460 miljoner kronor 2015.

3.4 MEDLEMSUTVECKLINGEN

Människor flyttar i hög grad från glesbefolkade områden till de större städerna, en företeelse som bidrar till att medlemsminskningens takt i församlingarna varierar i olika delar av landet. I dagsläget tappar Svenska kyrkan medlemmar främst på grund av utträden, men från mitten av 2020-talet väntas generationsväxlingen³ vara den mest drivande faktorn för utvecklingen. Takten på medlemsminskningen kommer då också att öka.

³ Med generationsväxling avses skillnaden mellan antalet döpta och antalet avlidna i församlingen.

Diagram 3. Medlemsutveckling



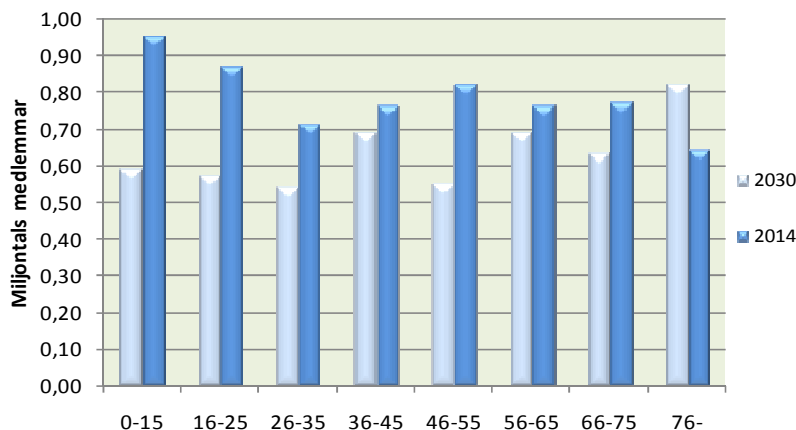
Källa: Medlemsprognos 2014-2030 av Svenska kyrkan i samarbete med Statisticon AB

Medlemmarnas privatekonomiska situation är förstås en faktor i sig som påverkar deras beslut om medlemskap i Svenska kyrkan. Bostadspriserna, särskilt småhuspriserna, ökade snabbt mot slutet av 2014. Den utvecklingen väntas fortsätta de närmaste åren, bland annat till följd av det låga ränteläget. Det gör att också hushållens skuldsättning förväntas öka, eftersom bostadsköpen till stor del finansieras med lån. Hushållens skuldsättning i förhållande till disponibel inkomst väntas stiga till cirka 186 procent i slutet av 2017 (Riksbanken februari 2015).

3.5 ÅLDERSSTRUKTUR BLAND MEDLEMMARNA

Antalet medlemmar i Svenska kyrkan beräknas sjunka från 6,3 miljoner 2014 till 5,1 miljoner 2030. I diagrammet nedan ser att antalet medlemmar i åldersgruppen 46-55 år, den åldersgrupp som har de högsta inkomsterna, beräknas sjunka relativt kraftigt. Den enda grupp vars medlemsantal beräknas öka fram till 2030 är i åldern 76 år och uppåt.

Diagram 4. Medlemmarnas åldersstruktur



Källa: Medlemsprognos 2014-2030 av Svenska kyrkan i samarbete med Statisticon AB

3.6 SYSSELSÄTTNING

Sysselsättningen bland medlemmarna är en faktor som har stor betydelse för underlaget till kyrkoavgiften. Trots att återhämtningen i Sverige dämpats av en svag export har sysselsättningen uppvisat en positiv utveckling under 2014. Framåtblickande indikatorer ger anledning till fortsatt optimism i närtid. Arbetslösheten biter sig ändå kvar på runt åtta procent eftersom arbetskraftsutbudet samtidigt ökar. Tabellen nedan redovisar sysselsättningsförändring för hela befolkningen (inte bara medlemmar) enligt olika prognoser.

Tabell 3

Sysselsättning, årlig procentuell förändring (tidigare prognos inom parantes)

	2013	2014	2015	2016
Konjunkturinstitutet dec (aug)	1,0 (1,0)	1,5 (1,2)	1,2 (1,2)	1,2 (1,1)
Riksbanken feb (dec)	1,1 (1,0)	1,4 (1,5)	1,3 (1,4)	1,2 (1,1)
Genomsnitt storbanker feb (nov)	1,1 (1,1)	1,5 (1,4)	1,5 (1,3)	1,1 (1,1)

3.7 LÖNEÖKNINGAR

Löneökningstakten i samhället påverkar dels storleken på intäkten från kyrkoavgift, men också Svenska kyrkans egna personalkostnader. Avtalsrörelsen 2013 påverkade 400 avtal och 2,7 miljoner anställda över en treårsperiod. De faktiska löneökningarna, så som de mäts i konjunkturlönestatistiken, bedöms under de närmaste åren uppgå till i snitt cirka tre procent per år.

Tabell 4

Timlön enligt KL, årlig procentuell förändring (tidigare prognos inom parantes)

	2013	2014	2015	2016
Konjunkturinstitutet dec (aug)	2,5 (2,5)	3,0 (3,0)	2,9 (2,9)	3,0 (3,0)
Riksbanken feb (dec)	2,5 (2,5)	3,0 (3,0)	2,9 (3,0)	3,4 (3,4)
SKL feb (dec)	2,5 (2,5)	2,8 (2,8)	3,0 (3,0)	3,2 (3,2)

I juni 2013 slöts ett nytt kollektivavtal för Svenska kyrkans 22 000 anställda. Avtalet gäller för perioden den 1 april 2013 till och med den 31 mars 2016. Löneökningnivån enligt avtalet är lägst 2,4 procent för 2013 och 2,2 procent för 2014 och 2015.

3.8 INFLATIONEN OCH KOSTNADSUTVECKLINGEN

Inflationen har varit låg under en längre tid och har fallit ytterligare sedan 2013. Den låga inflationen är delvis en följd av fallande energipriser, men även prisutvecklingen på andra varor och tjänster har varit mycket svag. Som framgår av tabellen nedan har prognosmakarna vid senaste prognostillfället reviderat ned inflationsförväntningarna. Mot den bakgrunden är det sannolikt att driftkostnaderna för bland annat det stora byggnadsbeståndet inom Svenska kyrkan inte kommer att öka särskilt mycket under de närmaste åren.

Tabell 5

KPI, årlig procentuell förändring (tidigare prognos inom parentes)				
	2013	2014	2015	2016
Konjunkturinstitutet dec (aug)	0,0 (0,0)	-0,2 (0,0)	0,1 (1,1)	1,0 (2,2)
Riksbanken feb (dec)	0,0 (0,0)	-0,2 (-0,2)	0,1 (0,3)	1,9 (2,0)
Genomsnitt storbanker jan (nov)	0,0 (0,0)	-0,2 (-0,1)	0,6 (1,0)	1,8 (2,1)

4. Hjälp och stöd till församlingarnas budgetarbete

I dokumentet Budgetförutsättningar 2015 finns praktisk information om allmänna förutsättningar inför arbetet med budget 2015. Dokumentet finns på intranätet, sökväg Verksamhetsstöd/Ekonomi och finans/Ekonomi/Budget/ Budgetförutsättningar 2015.

Simuleringsmall för beräkning av kyrko- och begravningsavgift samt eget kapital

På Svenska kyrkans intranät -under Verksamhetsstöd/Ekonomi och finans/Ekonomi/Mallar och Blanketter/ Hjälpdokument till budgetarbetet -finns en mall i excelformat för beräkning och simulering av kyrko- och begravningsavgift samt eget kapital för åren 2015–2019. Mallen är avsedd att tillämpas på församlingar med ekonomi samt pastorat.

5. Hjälp och stöd i finansiella frågor

Nationell nivå vill förenkla och effektivisera kapitalförvaltningen för samtliga enheter inom Svenska kyrkan. Alla verktyg är på plats för en effektiv etisk kapitalförvaltning, mer information finns också på kyrknätet där man även hittar de styrande dokumenten kring förvaltningen:

<http://internwww.svenskakyrkan.se/Ekonomi/finans>

5.1 KYRKKONTOT – HÖG RÄNTA PÅ LÄTTILLGÄNGLIGA PENGAR

Kyrkkontot som är ett transaktionskonto ger motsvarande Riksbankens reporänta plus 0,25 % (f.n. 18 februari 0,15 %) på hela tillgodohavandet. Basutbudet av betaltjänster är avgiftsfria. Här placeras alltså det kapital som ska vara lättillgängligt. Ett gott förvaltningsresultat inom kyrkkontot har gjort att vi flera år dessutom haft möjlighet att dela ut en extra ränta till kontohavare. **Kyrkkontot har i de flesta fall gett en bättre avkastning än alla korta fastränteplaceringar samt korta räntefonder. Vår ambition är att fortsätta med det.**

5.2 ETHOS FONDER – ETISK, EFFEKTIVT OCH ENKELT

Fonderna förvaltas i enlighet med de etiska krav som kyrkostyrelsen fastställt i finanspolicyn för Svenska kyrkans nationella nivå. Det innebär fokus på att investeringar görs i välskötta företag som arbetar med hållbarhetsfrågor som har bäring på affärsverksamheten, samtidigt som investeringar inte görs i företag vars verksamhet vi vill undvika, t ex vapenproduktion och utvinning av kol och olja.

5.3 Ethos räntefond förvaltas av SEB och har mellan 25–40 underliggande räntebärande värdepapper nominerade i svenska kronor. Risken är förhållandevis låg. Fonden lämpar sig väl för en placering på två år eller längre. Förvaltningsavgiften är för närvarande 0,07 procent.

5.4 Ethos aktiefond Sverige förvaltas av SEB och består av mellan 40–60 bolag som är noterade på Stockholmsbörsen. Risken är förhållandevis hög och marknadsvärdet kan variera mycket. Fonden lämpar sig för en placering på fem år eller längre. Förvaltningsavgiften är för närvarande 0,14 procent.

5.5 Ethos aktiefond Global förvaltas av RobecoSAM (tidigare namn SAM, Sustainable Asset Management) men administreras av SEB. Fonden investerar i bolag globalt och antalet innehav är mellan 30-60 stycken. Risken är förhållandevis hög och marknadsvärdet kan variera mycket. Fonden lämpar sig för en placering på fem år eller längre. Förvaltningsavgiften är för närvarande 0,50 procent.

Genom att använda sig av kyrkkontot och de tre Ethosfonderna har en församling alla verktyg som krävs för att få en kostnadseffektiv kapitalförvaltning med god riskspridning som också lever upp till de krav som nationell nivå ställer på sina förvaltare gällande etik.

5.6 RISK OCH AVKASTNING, NÅGRA ORD PÅ VÄGEN...

Grundprincipen för alla investeringar är enkel. Risk och avkastning går hand i hand. Investeringar med låg risk ger normalt låg avkastning, samtidigt som högre risker kan ge högre avkastning. Med en högre risk måste du även vara beredd på att kapitalet också kan sjunka i värde.

5.7 AVKASTNINGSMÅL FÖR NATIONELL NIVÅ SAMT FÖRDELNING MELLAN AKTIER OCH RÄNTOR

På nationell nivå har vi en långsiktig placeringshorisont. En lång placeringshorisont ger möjlighet att ta en högre risk för att i det längre perspektivet erhålla en högre avkastning. Det övergripande målet för avkastningen är en real avkastning på 3 procent över en rullande tioårsperiod mätt som årlig avkastning. Det innebär att avkastningen ska överträffa inflationen (mätt som konsumentprisindex) med 3 procentenheter. En fördelning med 50 procent aktier och 50 procent räntor är normalt utgångsläget för att nå det långsiktiga avkastningsmålet.

5.8 ENKELT, ETISKT OCH VÄLDIGT KOSTNADEFFEKTIVT

Det långsiktiga kapitalet kan t.ex. fördelas enligt följande: 20 procent Ethos aktiefond Sverige, 30 procent Ethos aktiefond Global samt 50 procent Ethos räntefond om man har ett liknande avkastningsmål som nationell nivå. Med den investeringen får man en god riskspridning med 130-160 underliggande värdepapper i tillgångsslagen aktier och räntor. Svårare behöver det inte vara!

5. Kontakt

Frågor, kommentarer och synpunkter på denna rapport kan lämnas till:

Kyrkoavgiftsprognos

Jan Östlund, Ekonom 018-16 95 40

jan.ostlund@svenskakyrkan.se

Makroekonomisk utblick samt Hjälp och stöd i finansiella frågor

Anders Thorendal, Finanschef 018-16 95 88

anders.thorendal@svenskakyrkan.se

AnnMargaret Dahlström, Enhetschef kyrklig ekonomi 018-16 96 73

annmargaret.dahlstrom@svenskakyrkan.se

Magnus Kald, Chefscontroller 018-16 95 10

magnus.kald@svenskakyrkan.se