

KYRKOAVGIFTSPROGNOS MED MAKROEKONOMISK UTBLICK AUGUSTI 2015

1. Sammanfattning

Kyrkoavgiftsprognosen pekar på mindre justeringar av intäktsförändringarna åren 2017-2018 jämfört med aprilprognosen. SKL har i sin skatteunderlagsprognos reviderat ned utvecklingen av avtalade pensioner för 2015, medan man till följd av flyktinginvandring justerat upp arbetade timmar avseende 2016. Skatteunderlagsprognosen får genomslag i kyrkoavgiftsprognosen med två års eftersläpning.

I den *makroekonomiska utblicken* kvarstår bilden av en global tillväxt som inte riktigt vill ta fart. En förklaring är det alltså försiktiga agerandet bland företag och hushåll i industriländerna. I Kina skapar börsnedgången i kombination med förändrad valutapolitik frågetecken kring stabiliteten i ekonomin. Länder som Brasilien, Ryssland och Ukraina genomgår fördjupade ekonomiska och politiska kriser. Det har varit stor turbulens på världens aktiemarknader under augusti. Börserna har tappat hela eller större delen av årets uppgång under några enstaka augustiveckor. I juli sänkte Riksbanken reporäntan ytterligare ned till -0,35 procent, där sänkningen motiveras med att osäkerheten i omvärlden har ökat och att konsekvenserna av situationen i Grekland är svårbedömda. Sysselsättningen i Sverige har ökat starkt de senaste åren, denna utveckling väntas fortsätta även under närmast kommande år. En bidragande orsak är att befolkningen i arbetsför ålder ökar snabbt och därmed också arbetskraften. Medlemsprognos 2030 visar att antalet medlemmar i Svenska kyrkan beräknas sjunka från 6,3 miljoner 2014 till 5,1 miljoner 2030. Antalet personer i åldersgruppen 46-55 år, den åldersgrupp som har de högsta inkomsterna, beräknas sjunka relativt kraftigt i förhållande till övriga åldersgrupper i medlemskåren under prognosperioden.

Denna publikation är disponerad efter följande huvudrubriker:

1. Kyrkoavgiftsprognos
2. Makroekonomisk utblick– omvärldsfaktorer av betydelse för församlingarnas intäkter och kostnader
3. Hjälps och stöd till församlingarnas budgetarbete
4. Hjälps och stöd i finansiella frågor
5. Kontakt

Arbetet med ekonomisk omvärldsbevakning med avseende på Svenska kyrkan behöver ständigt utvecklas och förbättras. Vi tar därför tacksamt emot förslag, kommentarer och synpunkter på denna rapport. Återkoppling kan göras till kontaktpersoner omnämnda längst bak i rapporten.

Uppsala i augusti 2015
Ola Hägglund
Ekonomi och finanschef

2. Kyrkoavgiftsprognos

2.1 PROGNOSE FRÅN SKL: SNABB SKATTEUNDERLAGSTILLVÄXT 2016

I cirkulär 2015:23 presenterar Sveriges kommuner och landsting (SKL) en uppdaterad skatteunderlagsprognos, som sträcker sig fram till inkomståret 2018. I år tilltar skatteunderlagstillväxten betydligt jämfört med 2014. Det beror delvis på större ökning av löner och pensioner, men även på att skatteunderlaget påverkas av ändrade avdragsregler i år. Under 2016 väntas tilltagande ökningstakt på arbetade timmar och pensionsinkomster medföra att skatteunderlagstillväxten uppvisar den största ökningen sedan 2007. Efter 2016 väntas sysselsättningsökningen avta, samtidigt som grundavdragen ökar. Därför väntas också skatteunderlaget utvecklas långsammare efter 2016. Jämfört med bedömningen i april har prognosen för 2015 justerats ned något, samtidigt har SKL gjort en mindre uppjustering för 2016. Utvecklingen av avtalade pensioner har reviderats ned för 2015, medan uppjustering av arbetade timmar till följd av flyktinginvandring förklarar prognosändringen för 2016. Läs mer om utvecklingen av sysselsättning och timlöner i avsnittet Makroekonomisk utblick nedan. Följande tabell visar det senaste årets SKL-prognoser över skatteunderlagets nominella utveckling.

Tabell 1

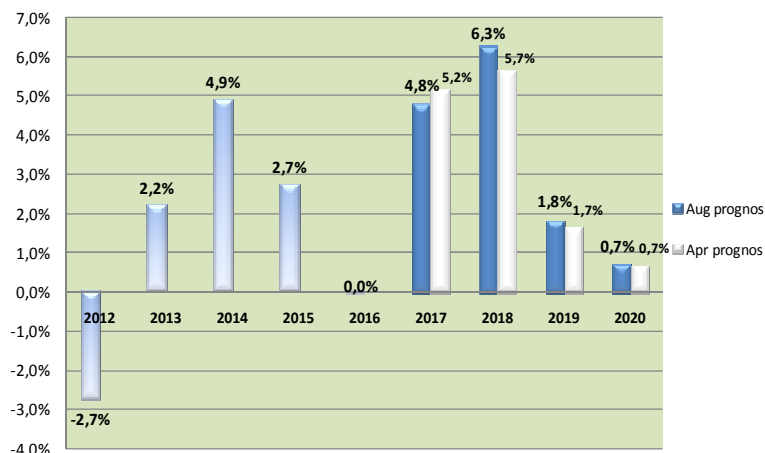
Årlig förändring av skatteunderlaget enligt Sveriges kommuner och landsting

Beskattningsår	2014	2015	2016	2017	2018
Augustiprognos 2015	3,2	4,8	5,6	4,3	4,3
Aprilprognos 2015	3,2	5,0	5,4	4,3	4,2
Februariprognos 2015	3,2	5,1	5,1	4,5	4,3
Decemberprognos 2014	3,3	5,2	4,7	4,5	4,2
Oktoberprognos 2014	3,5	4,7	4,9	4,8	4,5

2.2 SKATTEUNDERLAGSPROGNOSENS PÅVERKAN PÅ KYRKOAVGIFTEN

När SKL:s prognos över skatteunderlagets utveckling tillämpas för att beräkna intäkterna från kyrkoavgifter får vi en bild enligt diagrammet nedan.

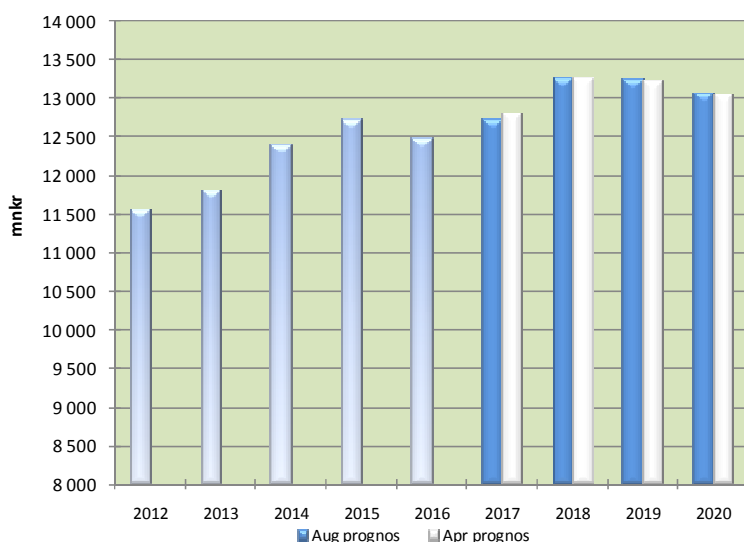
Diagram 1. Årlig förändring av kyrkoavgiftsintäkt 2016-2020



Den förändring av intäktsprognosen jämfört med prognostillfället i april, som kan ses i diagram 1, är en följd av inledningsvis nämnda justering av SKL:s skatteunderlagsprognos.

Diagram 2 nedan visar prognostiserad total intäkt från kyrkoavgiften för Svenska kyrkans församlingar och pastorat fram till och med 2020, baserad på SKL:s augustiprognos avseende skatteunderlaget. Intäktsutvecklingen är rensad för inflation.

Diagram 2. Kyrkoavgiftsintäkt församlingar 2016-2020, reala värden



Preliminärt publiceringsdatum för nästa kyrkoavgiftsprognos är den 9 oktober 2015.

När får konjunkturen genomslag på kyrkoavgiften?

En förändring i konjunkturen påverkar församlingarnas intäkter från kyrkoavgiften med två års fördröjning. Det beror på att församlingarna erhåller preliminära kyrkoavgifter för pågående inkomstår, det vill säga en förskottsutbetalning. Förskottet baseras på avgiftsunderlaget för respektive församling, två år före innevarande inkomstår. Exempelvis ligger medlemmarnas kommunalt beskattningsbara inkomst år 2013 till grund för det förskott som församlingarna får för 2015. Eftersom medlemmarnas sysselsättningsnivå och löneutveckling varierar från år till år, uppstår en differens mellan förskottsutbetalningen 2015 och den faktiska kyrkoavgiften för 2013 (som blev känd i slutet av 2014). Differensen leder antingen till en slutavräkningsfordran (intäkt) eller en slutavräkningssskuld (kostnad) för församlingarna. Både förskottet för 2015 och slutavräkningen för 2013 bokförs enligt kontantprincipen som en intäkt det år som medlen sätts in på församlingarnas respektive bankkonto, det vill säga 2015. Eftersläpning är en fördel då den ger Svenska kyrkan bättre planeringsförutsättningar.

2.3 PROGNOSENTAGANDEN

Kyrkoavgiftsprognosen baseras på SKL:s senaste bedömning av skatteunderlagets utveckling. Till det har lagts en justering för effekten från fortsatt medlemsminskning enligt publikationen "Medlemsprognos 2014-2030 Sverige". Hänsyn i prognosen har också tagits till att medlemmar som lämnar Svenska kyrkan är i arbetsför ålder och har en förhållandevis hög kommunalt beskattningsbar inkomst. Kyrkoavgiftssatserna har antagits ligga kvar på 2015 års nivå under hela prognosperioden.

Prognoser är inte facit!

En rad händelser kan leda till att den ekonomiska utvecklingen blir en annan än den som redovisas i en prognos. Till exempel beror arbetsmarknadens utveckling på såväl konjunkturella som strukturella förändringar. Osäkerheten illustreras ibland med ett osäkerhetsintervall runt prognosen.

Prognoser ger dock en plattform att stå på, och de ger en bild av hur makroekonomiska förlopp hänger ihop. I massmedia ges ofta en endimensionell bild av prognoser, i termer av huruvida de träffar rätt eller inte. Men väsentligare än en prognos träffsäkerhet, är huruvida den analys som ligger bakom är relevant och tar hänsyn till befintlig information. En bra prognos kan slå fel på grund av yttre oförutsägbara händelser.

3. Makroekonomisk utblick – omvärldsfaktorer av betydelse för församlingarnas intäkter och kostnader

3.1 VÄRLDSEKONOMIN TVEKAR (SEB NORDIC OUTLOOK AUGUSTI 2015)

När vårens och sommarens utveckling summeras kvarstår bilden av en global tillväxt som inte riktigt vill ta fart. En förklaring är det alltför försiktiga agerandet bland företag och hushåll i industriländerna. Låga räntor, stigande tillgångspriser och förstärkt köpkraft från fallande oljepriser ger därmed inte samma stimulans för investeringar och konsumtion som normalt.

Samtidigt har osäkerheten kring utvecklingen i tillväxtekonomierna (Emerging Markets, EM) tilltagit. I Kina skapar börsnedgången i kombination med förändrad valutapolitik (devalvering av yuan) frågetecken kring stabiliteten i ekonomin. Fallande råvarupriser pressar valutor i många andra EM-länder, medan länder som Brasilien, Ryssland och Ukraina genomgår fördjupade ekonomiska och politiska kriser. EM-ländernas demografiska och strukturella problem har blivit tydligare när globaliseringskrafterna mattats av och tillväxten i världshandeln växlat ned jämfört med situationen före krisen.

Konjunkturbilden har således fördunklats av sommarens kraftiga börsfall och devalvering av den kinesiska valutan. Osäkerheten kring reformarbetet i Kina har ökat och även risken för policymisstag kopplat till avregleringen av finansmarknaden. Stark tillväxt i Indien bidrar till att tillväxten i EM-ekonomierna som helhet hålls uppe.

Sammantaget beräknas den globala BNP-tillväxten bli 3,2 procent i år och 3,8 procent 2016. Prognosen är därmed något lägre än Nordic Outlook Maj 2015 för båda åren.

Prognosen om en svensk BNP-tillväxt på 3,0 procent i år ligger fast och svensk BNP fortsätter, med stöd av en gradvis starkare omvärld, att växa över trend även under 2016 och 2017. Prognosen för 2016 och 2017 ligger på 2,8 procent samt 2,5 procent.

3.2 FINANSIELL UTVECKLING FRAM TILL 24 AUGUSTI

Det har varit stor turbulens på världens aktiemarknader under augusti. Börserna har tappat hela eller större delen av årets uppgång under några enstaka augustiveckor. Stockholmsbörsen har under 2015 fram till och med 24 augusti gått upp med tre procent och den globala aktiemarknaden har gått ned med en procent.

Obligationsfonder såsom Ethos räntefond har avkastat 1,4 procent. Huvudanledningen till obligationsfonders avkastning är fortsatt fallande räntor. 10-årsräntan har sjunkit året. Den låg på 0,94 procent vid årsskiftet för att nu handlas på 0,50 procent. Även korträntor har fallit, då Riksbanken sänkt reporäntan ända ned till -0,35 procent. Samtliga avkastningssiffror och räntor är från årsskiftet fram till och med 24 augusti. Nästa räntebesked från Riksbanken kommer den 3 september.

Penningmarknadens utveckling, som Riksbanken ansvarar för, påverkar församlingarnas ränta på in- och utlåning av likvida medel. Dessutom påverkas församlingarnas internräntesats på materiella anläggningstillgångar, gravskötselsskuld och begravningsverksamhetens ackumulerade resultat.

Riksbanken sänkte reporäntan med 0,10 procentenheter till -0,35 % vid ränteräntebeskedet den 2 juli. Den svenska centralbanken överraskade återigen trots tecken på att inflationen stiger och konjunkturen i Sverige fortsätter att stärkas. Riksbanken motiverar sänkningen med att osäkerheten i omvärlden har ökat och konsekvenserna av situationen i Grekland är svårbedömda. Sedan räntebeslutet i april har kronan blivit starkare än Riksbankens prognos och utvecklingen av växelkursen är en fortsatt risk för inflationsuppgången. I denna osäkra miljö behöver penningpolitiken vara ännu mer expansiv för att säkerställa att inflationen fortsätter stiga mot målet på två procent. Riksbankens direktions beslutade även att utöka köpen av statsobligationer med ytterligare 45 miljarder kronor från september fram till årets slut.

Nedan visas en tabell över Riksbankens prognos gällande reporäntan.

Tabell 2

Reporänta i procent, årsgenomsnitt (tidigare prognos inom parantes)

	2014	2015	2016	2017
Riksbanken juli (februari)	0,5	-0,3 (-0,1)	-0,3 (0,0)	0,2 (0,9)

3.3 VÅRPROPOSITIONEN

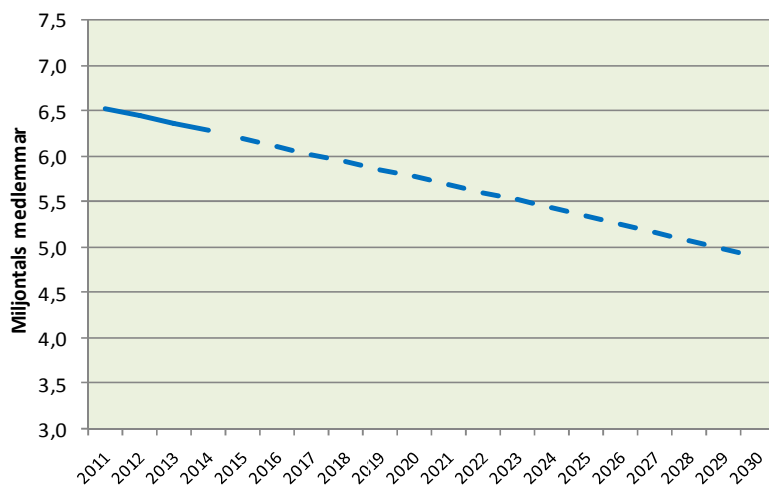
Den 9 april lämnade regeringen sin ekonomiska vårproposition inför 2016 till riksdagen. I propositionen presenteras bland annat satsningar inom infrastruktur (järnvägsunderhåll), välfärd, klimat och miljö samt en skola med mer tid för varje elev. En del av finansieringen av dessa reformer består i att avdragsrätten för privat pensionssparande slopas helt från 2016, efter att i ett första steg ha sänkts under 2015. Denna regeländring påverkar storleken på avgiftsunderlaget och därmed storleken på intäkten från kyrkoavgiften. Utöver detta slår den höjning av taket för arbetslöshetsersättningen som regeringen föreslog i vårändringsbudgeten igenom med helårseffekt på avgiftsunderlaget under 2016. Ändringarna avseende privatpensionssparande och arbetslöshetsersättning ger var för sig en positiv effekt på avgiftsunderlaget.

3.4 MEDLEMSUTVECKLINGEN

Människor flyttar i hög grad från glesbefolkade områden till de större städerna, en företeelse som bidrar till att medlemsminskningens takt i församlingarna varierar i olika delar av landet. I dagsläget tappar Svenska kyrkan medlemmar främst på grund av utträden, men från mitten av 2020-talet väntas generationsväxlingen¹ vara den mest drivande faktorn för utvecklingen. Takten på medlemsminskningen kommer då också att öka.

¹ Med generationsväxling avses skillnaden mellan antalet döpta och antalet avlidna i församlingen.

Diagram 3. Medlemsutveckling



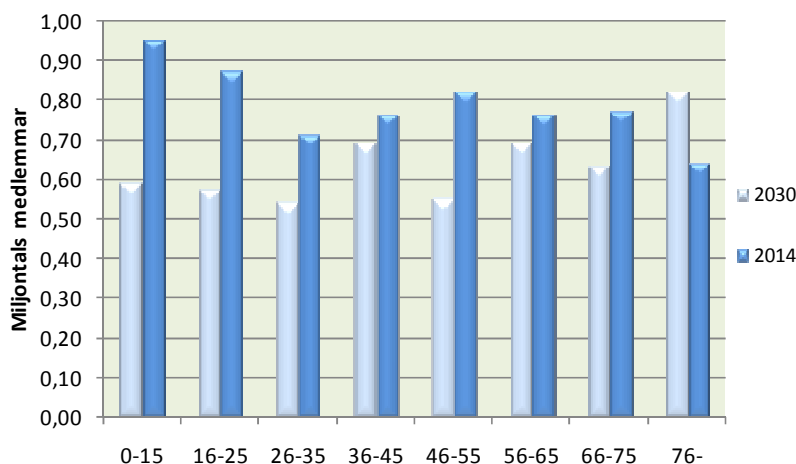
Källa: Medlemsprognos 2014-2030 av Svenska kyrkan i samarbete med Statisticon AB

Medlemmarnas privatekonomiska situation är förstås en faktor i sig som påverkar deras beslut om medlemskap i Svenska kyrkan. Bostadspriserna, särskilt priserna på bostadsrätter, har fortsatt att stiga snabbt under 2015. Till följd av det låga ränteläget väntas den utvecklingen fortsätta de närmaste åren, om än i något långsammare takt. Det gör att också hushållens skuldsättning förväntas öka, eftersom bostadsköpen till stor del finansieras med lån. Hushållens skuldsättning i förhållande till disponibel inkomst väntas stiga till cirka 188 procent till 2018 (Riksbanken juli 2015).

3.5 ÅLDERSSTRUKTUR BLAND MEDLEMMARNA

Antalet medlemmar i Svenska kyrkan beräknas sjunka från 6,3 miljoner 2014 till 5,1 miljoner 2030. I diagrammet nedan ser att antalet medlemmar i åldersgruppen 46-55 år, den åldersgrupp som har de högsta inkomsterna, beräknas sjunka relativt kraftigt. Den enda grupp vars medlemsantal beräknas öka fram till 2030 är i åldern 76 år och uppåt.

Diagram 4. Medlemmarnas åldersstruktur



Källa: Medlemsprognos 2014-2030 av Svenska kyrkan i samarbete med Statisticon AB

3.6 SYSSELSÄTTNING

Sysselsättningen bland medlemmarna är en faktor som har stor betydelse för underlaget till kyrkoavgiften. Sysselsättningen har ökat starkt de senaste åren, denna utveckling väntas fortsätta även under närmast kommande år. En bidragande orsak är att befolkningen i arbetsför ålder ökar snabbt och därmed också arbetskraften. En del av befolkningsökningen drivs av asyl- och anhöriginvandring. Dessa grupper har en relativt svag ställning på arbetsmarknaden varför även arbetslösheten bedöms ligga kvar på en relativt hög nivå kommande år. Tabellen nedan redovisar sysselsättningsförändring för hela befolkningen (inte bara medlemmar) enligt olika prognoser.

Tabell 3

Sysselsättning, årlig procentuell förändring (tidigare prognos inom parantes)

	2014	2015	2016	2017
Konjunkturinstitutet juni (dec)	1,4	1,2 (1,2)	1,4 (1,2)	1,6
Riksbanken juli (feb)	1,4	1,4 (1,3)	1,4 (1,2)	1,2
Genomsnitt storbankerna aug (feb)	1,4	1,3 (1,5)	1,3 (1,1)	1,2

3.7 LÖNEÖKNINGAR

Löneökningstakten i samhället påverkar dels storleken på intäkten från kyrkoavgift, men också Svenska kyrkans egna personalkostnader. Lönerna i Sverige har ökat oväntat lite sedan slutet av 2014. Det förklaras delvis av tillfälligheter i mätningen i konjunkturlönestatistiken, men underliggande utveckling är relativt svag. Prognosen för 2015 års löneökningstakt har därför justerats ned (Konjunkturinstitutet juni 2015). SKL gör dock en annan bedömning än Konjunkturinstitutet i detta avseende, se tabell 4 nedan. I höst inleds en avtalsrörelse som påverkar nära tre miljoner anställda i Sverige då nuvarande kollektivavtal löper ut under 2016.

Tabell 4

Timlön enligt KL, årlig procentuell förändring (tidigare prognos inom parantes)

	2014	2015	2016	2017
Konjunkturinstitutet juni (dec)	2,9	2,5 (2,9)	3,0 (3,0)	3,1 (2,9)
Riksbanken juli (feb)	2,8	2,6 (2,9)	3,2 (3,4)	3,4 (3,5)
SKL aug (feb)	2,7	3,1 (3,0)	3,5 (3,2)	3,3 (3,4)

Nuvarande kollektivavtal för Svenska kyrkans 22 000 anställda gäller för perioden den 1 april 2013 till och med den 31 mars 2016. Löneökningnivån enligt avtalet är lägst 2,4 procent för 2013 och 2,2 procent för 2014 och 2015.

3.8 INFLATIONEN OCH KOSTNADSUTVECKLINGEN

Inflationen har varit låg under en längre tid, men olika mått på underliggande inflation (exempelvis då man bortser från fallande energipriser) är på väg upp. En förklaring till detta är att kronan försvagats under senaste året, men även priser på inhemskt producerade varor och tjänster ökar nu snabbare jämfört med fjolåret. Riksbanken bedömer att inflationen stiger relativt snabbt under kommande höst. Normalt sett ökar priserna under hösten, exempelvis brukar priserna höjas när höstkollektionerna lanseras.

Tabell 5

KPI, årlig procentuell förändring (tidigare prognos inom parantes)				
	2014	2015	2016	2017
Konjunkturinstitutet juni (dec)	-0,2	0,1 (0,1)	1,2 (1,0)	2,3 (2,3)
Riksbanken juli (feb)	-0,2	0,2 (0,1)	2,0 (1,9)	2,7 (3,3)
Genomsnitt storbankerna aug (feb)	-0,2	0,1 (0,6)	1,4 (1,8)	2,1

4. Hjälp och stöd till församlingarnas budgetarbete

I dokumentet Budgetförutsättningar 2016 finns praktisk information om allmänna förutsättningar inför arbetet med budget 2016. Dokumentet finns på intranätet, sökväg Verksamhetsstöd/Ekonomi och finans/Ekonomi/Budget/ Budgetförutsättningar 2016.

Simuleringsmall för beräkning av kyrko- och begravningsavgift samt eget kapital

På Svenska kyrkans intranät -under Verksamhetsstöd/Ekonomi och finans/Ekonomi/Mallar och Blanketter/ Hjälpdokument till budgetarbetet -finns en mall i excelformat för beräkning och simulering av kyrko- och begravningsavgift samt eget kapital för åren 2016–2029. Mallen är avsedd att tillämpas på församlingar med ekonomi samt pastorat.

5. Hjälp och stöd i finansiella frågor

Nationell nivå vill förenkla och effektivisera kapitalförvaltningen för samtliga enheter inom Svenska kyrkan. Alla verktyg är på plats för en effektiv etisk kapitalförvaltning, mer information finns också på intranätet där man även hittar de styrande dokumenten kring förvaltningen:

<http://internwww.svenskakyrkan.se/Ekonomi/finans>

5.1 KYRKKONTOT – RÄNTA PÅ LÄTTILLGÄNGLIGA PENGAR

Kyrkkontot som är ett transaktionskonto ger motsvarande Riksbankens reporänta plus 0,35 % (per den 24 augusti, 0 %) på hela tillgodohavandet. Basutbudet av betaltjänster är avgiftsfria. Här placeras alltså det kapital som ska vara lättillgängligt. Ett gott förvaltningsresultat inom kyrkkontot har gjort att vi flera år haft möjlighet att dela ut en extra ränta till kontohavare. **Kyrkkontot har i de flesta fall gett en bättre avkastning än alla korta fastränteplaceringar samt korta räntefonder. Vår ambition är att fortsätta med det.**

5.2 ETHOS FONDER – ETISK, EFFEKTIVT OCH ENKELT

Fonderna förvaltas i enlighet med de etiska krav som kyrkostyrelsen fastställt i finanspolicyn för Svenska kyrkans nationella nivå. Det innebär fokus på att investeringar görs i välskötta företag som arbetar med hållbarhetsfrågor som har bäring på affärsverksamheten, samtidigt som investeringar inte görs i företag vars verksamhet vi vill undvika, t ex vapenproduktion och utvinning av kol och olja.

5.3 Ethos räntefond förvaltas av SEB och har mellan 25–40 underliggande räntebärande värdepapper nominerade i svenska kronor. Risken är förhållandevis låg. Fonden lämpar sig väl för en placering på två år eller längre. Förvaltningsavgiften är för närvarande 0,07 procent.

5.4 Ethos aktiefond Sverige förvaltas av SEB och består av mellan 40–60 bolag som är noterade på Stockholmsbörsen. Risken är förhållandevis hög och marknadsvärdet kan variera mycket. Fonden lämpar sig för en placering på fem år eller längre. Förvaltningsavgiften är för närvarande 0,14 procent.

5.5 Ethos aktiefond Global förvaltas av RobecoSAM (tidigare namn SAM, Sustainable Asset Management) men administreras av SEB. Fonden investerar i bolag globalt och antalet innehav är mellan 30-60 stycken. Risken är förhållandevis hög och marknadsvärdet kan variera mycket. Fonden lämpar sig för en placering på fem år eller längre. Förvaltningsavgiften är för närvarande 0,50 procent.

Genom att använda sig av kyrkkontot och de tre Ethosfonderna har en församling alla verktyg som krävs för att få en kostnadseffektiv kapitalförvaltning med god riskspridning som också lever upp till de krav som nationell nivå ställer på sina förvaltare gällande etik.

5.6 RISK OCH AVKASTNING, NÅGRA ORD PÅ VÄGEN...

Grundprincipen för alla investeringar är enkel. Risk och avkastning går hand i hand. Investeringar med låg risk ger normalt låg avkastning, samtidigt som högre risker kan ge högre avkastning. Med en högre risk måste du även vara beredd på att kapitalet också kan sjunka i värde.

5.7 AVKASTNINGSMÅL FÖR NATIONELL NIVÅ SAMT FÖRDELNING MELLAN AKTIER OCH RÄNTOR

På nationell nivå har vi en långsiktig placeringshorisont. En lång placeringshorisont ger möjlighet att ta en högre risk för att i det längre perspektivet erhålla en högre avkastning. Det övergripande målet för avkastningen är en real avkastning på 3 procent över en rullande tioårsperiod mätt som årlig avkastning. Det innebär att avkastningen ska överträffa inflationen (mätt som konsumentprisindex) med 3 procentenheter. En fördelning med 50 procent aktier och 50 procent räntor är normalt utgångsläget för att nå det långsiktiga avkastningsmålet.

5.8 ENKELT, ETISKT OCH VÄLDIGT KOSTNADSEFFEKTIVT

Det långsiktiga kapitalet kan t.ex. fördelas enligt följande: 20 procent Ethos aktiefond Sverige, 30 procent Ethos aktiefond Global samt 50 procent Ethos räntefond om man har ett liknande avkastningsmål som nationell nivå. Med den investeringen får man en god riskspridning med 130-160 underliggande värdepapper i tillgångsslagen aktier och räntor. Svårare behöver det inte vara!

5. Kontakt

Frågor, kommentarer och synpunkter på denna rapport kan lämnas till:

Kyrkoavgiftsprognos

Jan Östlund, Ekonom 018-16 95 40

jan.ostlund@svenskakyrkan.se

Makroekonomisk utblick samt Hjälp och stöd i finansiella frågor

Anders Thorendal, Finanschef 018-16 95 88

anders.thorendal@svenskakyrkan.se

AnnMargaret Dahlström, Ekonom 018-16 96 73

annmargaret.dahlstrom@svenskakyrkan.se

Liselotte Ågren, Ekonom 019-16 96 76

liselotte.agren@svenskakyrkan.se